

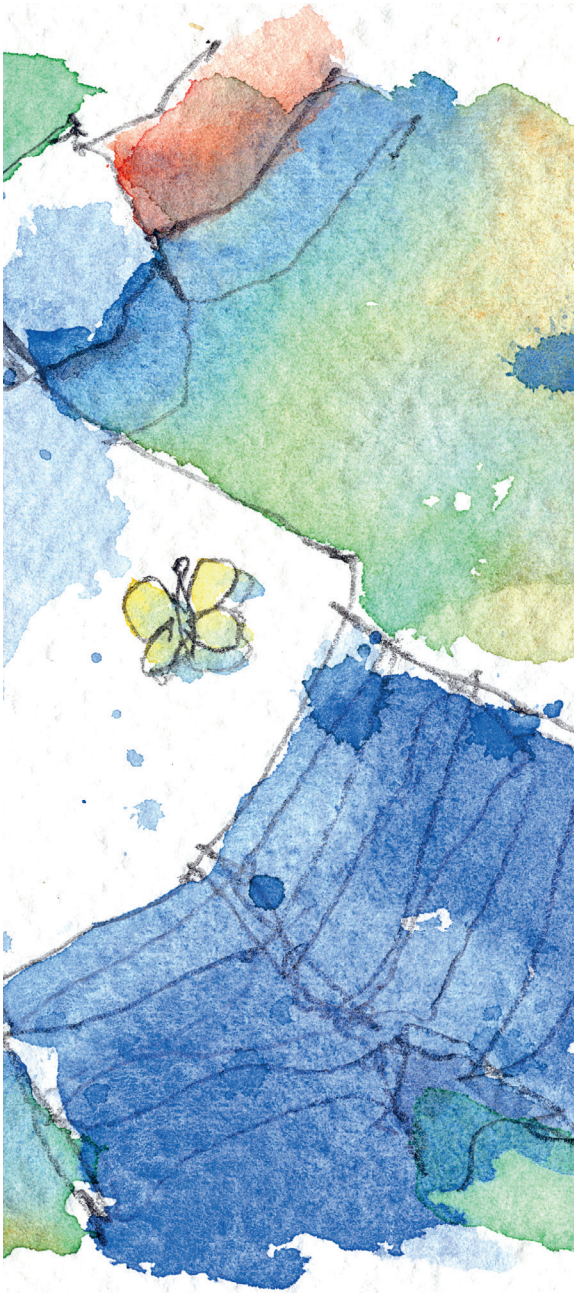
## สูตรห้องเรียนสุข สนุกสอน

---

ที่ปรึกษา	นพ.สุภกร บัวสาย นคร ตั้งคะพิภพ
บรรณาธิการ	ฉันทวีธิดา วงศ์ประสงค์ อุดม วงษ์สิงห์ ผลิพร รัตนอุยอนันต์ผล สมชนก ลดาตก
เรียบเรียง	สถาพร มีเจตนา อิศรินทร์ สายเชื้อ
ภาพประกอบ	รัตนาวลี วัฒนไพโรจน์รัตน์ waytime
ออกแบบรูปเล่ม	sutham chotsathainwong
พิมพ์ที่	บริษัท มาตา การพิมพ์ จำกัด

---





ถ้าโรงเรียนจะเป็นแหล่งเรียนรู้  
ที่มีความสุข

ห้องเรียนต้องเป็น  
ฐานปฏิบัติการทดลอง  
สูตรห้องเรียนสุข สนุกสอน



# สารบัญ

---

สูตรห้องเรียนสุข สนุกสอน	6
Growth Mindset	22
The Power of Yet พลังของคำว่า “ยัง”	24
กัมบัตเตะเนะ พยายามเข้านะ	34
Feedback	42
ไม่มีหินก้อนใดโง่	50
PLC เครื่องมือสร้างการเปลี่ยนแปลง	56
sQip : School Quality Improvement Program	68
Q – Info : ระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ	74
เพื่อส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพการศึกษา	

ทำไมต้องมีสูตรห้องเรียนสุข สนุกสอน

## เพราะสูตรห้องเรียนสุข

### สนุกสอน

(ฉบับปรับปรุงด้วยมือครู)

คือ **How to** ของการสร้างห้องเรียน

แห่งความใฝ่รู้ใฝ่เรียน

ด้วยบรรยากาศแห่งความสุข

เชื่อหรือไม่ว่า

เด็กไทยต้องการ

**ความรักก่อนความรู้**

แล้วความรักในมุมของเด็ก คืออะไร ?

ได้ความเอาใจใส่เป็นรายคนอย่างจริงจังจากครู

มีครูคนโปรดที่สนิทเป็นพิเศษและให้เวลาพูดคุยได้เสมอ

มีครูที่ไม่ลำเอียง และใส่ใจเด็กอย่างเท่าเทียม



เมื่อเด็กต้องการสิ่งเหล่านี้ แล้วครูต้องทำอะไร  
จึงจะให้เด็กได้ทั้งความรักและความรู้....



## สูตรห้องเรียนสุข สนุกสอน

คือเคล็ดลับที่ไม่ลับของการสร้างความสุข  
ที่เริ่มต้นจากพื้นที่เล็กๆ ในห้องเรียน  
ซึ่งแม้งานคนสำคัญของการสร้างสรรค์ครุศาสตร์  
และค้นหากรรมวิธีปรุงอาหารจานอร่อยตามสูตรนี้  
ก็คือ คุณครูที่พร้อมปรับเปลี่ยนรสชาติอาหารให้เข้าลิ้น  
ถูกปาก ถูกใจ คนกินอย่างนักเรียนของครูทุกคน  
โดยไม่ลดละความพยายาม หรือย่อท้อต่ออุปสรรค  
แต่จะคอยกระตุ้นให้นักเรียนทุกคน  
ได้เข้ามามีส่วนร่วมในการปรุง



...ถ้ารสชาติที่อร่อยถูกปาก

คือ ความสุขในการเรียนรู้

...สารอาหาร ก็คือสาระความรู้

ที่เด็กนักเรียนควรจะได้

และสูตรปรุงที่จะนำเสนอต่อไปนี้  
คือแนวทางแห่งการสร้างความสุขในห้องเรียน  
โดยมีครูเป็นทั้งคนปรุงและเป็น  
ผู้อำนวยการความสะดวกแก่นักเรียน  
ที่จะลุกขึ้นมาปรุงรสความสุขในการเรียนรู้ด้วยตัวเองต่อไป

ถ้าพร้อมแล้วก็เริ่มหาเครื่องปรุงตามสูตรกันเลย...





อาหารจะอร่อยถูกปากคนกินนั้น  
สำคัญที่รสชาติ

แล้วหิวเรียนแห่งความสุข  
สำคัญที่จุดไหน?





### ห้องเรียนแห่งความสุข...

ต้องสามารถสร้างบรรยากาศให้เด็กอยากกรู้อยากเห็น  
ใฝ่รู้ใฝ่เรียน ซึ่งจะเกิดขึ้นได้ก็ต่อเมื่อการเรียนรู้นั้นมีความหมาย  
และเด็กเห็นคุณค่าของสิ่งที่เรียน

### ห้องเรียนแห่งความความสุข...

ต้องเป็นพื้นที่ปลอดภัย มีความไว้วางใจกัน  
ระหว่างครูกับนักเรียน และระหว่างนักเรียนกับเพื่อน  
ที่จะนำมาสู่การกล้าคิด กล้าพูดคุย ร่วมคิดร่วมเรียนรู้

ห้องเรียนแห่งความสุข...ต้องเป็นห้องเรียนแห่งความเสมอภาค  
ที่นักเรียนได้รับการปฏิบัติและความเอาใจใส่จากครูอย่างเท่าเทียม  
หรือครูไม่ลำเอียง

ห้องเรียนแห่งความสุข...ต้องเป็นห้องเรียนแห่งโอกาส  
โดยครูรู้จักเด่นหรือความสามารถของนักเรียนเป็นรายคน  
เพื่อกระตุ้นและส่งเสริมให้นักเรียนพัฒนาต่อยอดได้ถูกจุด

แล้วตอนนี้ห้องเรียนของครูเป็นห้องเรียนแห่งความสุขหรือไม่?



ลองให้คะแนนหัวข้อเหล่านี้ดูแล้วคุณจะรู้ว่าเด็กของคุณมีความสุขในการเรียนรู้แค่ไหน...

1. พนักงานมีความตั้งใจ เอาใจใส่ในการบริการ	1 2 3 4 5
2. การใช้เวลาในการทำการบ้าน หรืองานที่ได้รับมอบหมาย	1 2 3 4 5
3. การเตรียมพร้อมสำหรับการบริการ	1 2 3 4 5
4. การมีสมาธิในการทำงาน	1 2 3 4 5
5. ความพยายาม ทွ่มเท อุตสาหะในการทำงาน	1 2 3 4 5
6. การทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริการ และปฏิบัติตามกติกาของบริการ	1 2 3 4 5
7. การมีความสุขในการบริการ	1 2 3 4 5

เด็กของครูมีความสุขในการเรียนรู้แค่ไหน ...

8. สุขใจ ปลอดภัย สุขภาพดี ตั้งแต่ต้นกับการเรียนรู้ที่เกิดขึ้น	1 2 3 4 5
9. ความรู้สึกมั่นคงปลอดภัย	1 2 3 4 5
10. ได้รับการสนับสนุนจากการเรียนรู้เชิงบวก	1 2 3 4 5
11. การมีความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างเพื่อนนักเรียน	1 2 3 4 5
12. การมีความสัมพันธ์ที่ดีกับครูผู้สอน	1 2 3 4 5
13. ครอบครัวให้การสนับสนุนทางการเรียน	1 2 3 4 5
14. การแสดงออกถึงความพึงพอใจของ และการให้คุณค่าของโรงเรียน สถาบันการศึกษา	1 2 3 4 5

เด็กของครูมีความสุขในการเรียนรู้แค่ไหน ...

15. การมีเป้าหมายในการเรียน % 1 2 3 4 5

16. การพบปะหรือสื่อสารอย่างแรงกล้า  
เพื่อให้ได้ทักษะที่ทำทาย  
จะเกิดความเชี่ยวชาญ % 1 2 3 4 5

17. มุ่งมั่นในการทำความเข้าใจเนื้อหา  
ที่มีความซับซ้อน % 1 2 3 4 5

**คะแนนสูงสุดอยู่ที่ 85...**  
แล้วคะแนนความสุขของนักเรียนในมุมมองคุณครู  
อยู่ที่เท่าไร?  
ระหว่างที่ให้คะแนนครูคิดถึงนักเรียนคนไหนบ้าง?  
แล้ว...ครูลืมนึกถึงนักเรียนบางคนไปหรือไม่?



อย่าลืมว่า

ห้องเรียนสุข สนุกสอน  
ไม่ใช่พื้นที่แห่งความสุขของใครบางคน  
แต่...เป็นความสุขของคนทุกคน

คำถามวัดความสุขในการเรียนรู้ที่ยกมาให้คุณครูได้ exercise ก่อนเริ่มปรุงความสุขให้กับห้องเรียน มาจากแนวคิด **Student engagement** ที่ได้รับความสนใจมากในแวดวงการศึกษา

นักการศึกษาไทยเองก็ได้ให้นิยาม **Student engagement** ในแบบที่สะท้อนถึงพฤติกรรมการเรียนรู้ของนักเรียนเอาไว้

**ศ.นพ.วิจารณ์ พานิช** ผู้เขียน สนุกกับการเรียนในศตวรรษที่ 21 เรียกว่า “ผู้เรียนสนุกกับการเรียน”

**ดร.อมรวิรัช นาคทรพรพ** หัวหน้าคณะวิจัยโครงการวิจัยปฏิบัติการโรงเรียนพัฒนาคุณภาพต่อเนื่อง คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เรียกว่า “การวัดความยึดมั่นผูกพันในการเรียนของนักเรียน”

**ผศ.ดร.ณัฐภรณ์ หลาวทอง** คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เรียกว่า “ความใฝ่รู้ใฝ่เรียน”

**ผศ.ดร.ณัฐภรณ์ หลาวทอง** ได้บอกเล่าไว้ในจดหมายข่าว เรียนสุข สนุกสอน ฉบับปฐมฤกษ์ เรื่อง สนุกเรียนรู้ ดูปอย่างไร? ว่าการวัดความยึดมั่นผูกพันในการเรียนของนักเรียน หรือ **Student engagement** นั้นนักการศึกษาได้มีการศึกษากันมากกว่า 20 ปีแล้ว และกรอบแนวคิดของ Fredrick, Blumenfeld และ Paris เมื่อปี ค.ศ.2004 เป็นเครื่องมือประเมินที่ได้รับความนิยม ได้จำแนกการวัดความสนุกของผู้เรียน ไว้ใน 3 มิติ



ซึ่งคำถามวัดความสุขของนักเรียนที่คุณครูได้ลองทำกันมาก่อนหน้านี้  
คือมิติทั้ง 3 ของ Student engagement ได้แก่...

มิติทางพฤติกรรม (Behavioral engagement) มุ่งเน้นในเรื่องการมีส่วนร่วม  
ตามหลักสูตร หรือ กิจกรรมนอกหลักสูตร ( คำถามข้อ 1-6)

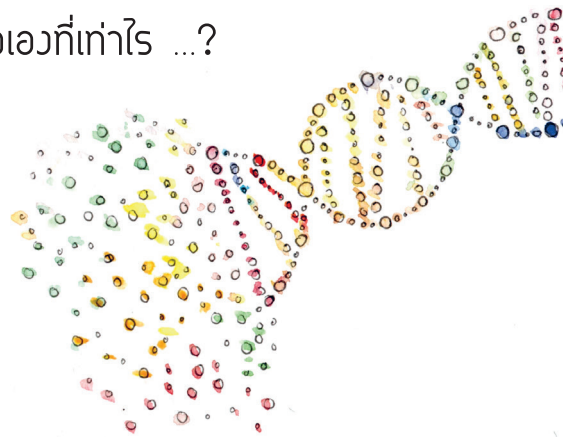
มิติทางอารมณ์ (Emotional engagement) มุ่งเน้นในเรื่องการมีปฏิสัมพันธ์  
ทางบวกต่อเพื่อน ครู และโรงเรียน (คำถามข้อ 7 – 14)

มิติทางปัญญา (cognitive engagement) เป็นการลงทุนเพื่อการเรียนรู้  
โดยใช้พลังความคิด ความพากเพียรอดทนอย่างแรงกล้า เพื่อให้ได้มาซึ่ง  
ทักษะที่มีความท้าทายจนเกิดความเชี่ยวชาญ  
(คำถามข้อที่ 15 – 17)

ที่นี่...เมื่อคุณครูได้ลองให้คะแนนความสุขในการเรียนรู้ของนักเรียน ด้วยการตอบคำถามที่ใช้วัดความยึดมั่นผูกพันในการเรียนของนักเรียน ทั้ง 3 มิติไปแล้ว

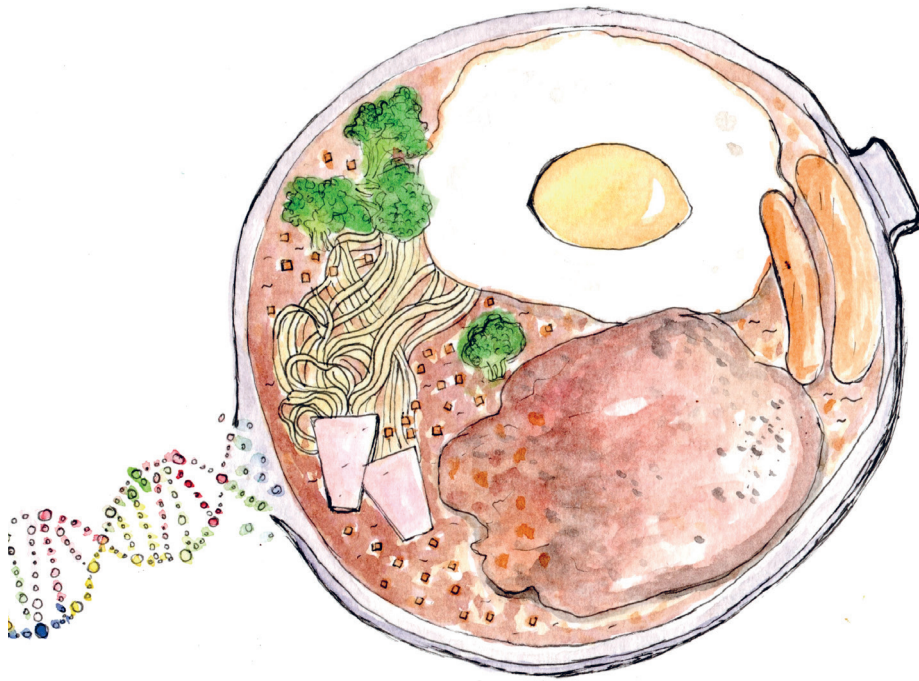


คุณครูคิดว่าในคำถามเดียวกันนี้ นักเรียนขอครูจะให้คะแนนความสุขในการเรียนรู้ของตัวเองที่เท่าไร ...?



เพราะเครื่องปรุงรสที่เป็นหัวใจสำคัญของ สูตรห้องเรียนสุข สนุกสอน คือความสัมพันธ์ระหว่างครูกับนักเรียน และ นักเรียนกับเพื่อนร่วมชั้น

ซึ่งนักเรียนแต่ละคนอาจชอบรสชาติของอาหารแตกต่างกันไปตามความคุ้นเคย รวมทั้งมีศักยภาพหรือความสามารถในการปรุงอาหารที่ไม่เท่ากัน แต่สิ่งสำคัญคือ จะทำอย่างไรให้นักเรียนทุกคนของครูได้รับประโยชน์จากสารอาหาร หรือได้รับสาระความรู้จากห้องเรียนของครู



การปรุงรสความสุขให้กับการเรียนรู้  
นอกจากครูจะต้องมีใจรักการปรุงอย่างมีอาชีพ  
และพัฒนาฝีมือตัวเองอยู่เสมอแล้ว

ครู...ต้องใช้หัวใจของครูมองเด็กเป็นรายคน  
ครู...จึงจะได้เห็นและรู้ว่าใครชอบรสชาติแบบไหน  
ครู...จะช่วยเด็กปรุงรสชาติที่ชอบได้อย่างไร

Tip : ความสำเร็จของการปรุงความสุข ตามสูตรห้องเรียนสุข สนุกสอน  
ขึ้นอยู่กับมุมมองของครูที่มีต่อเด็ก

# เครื่องเคียง

## Side dish

ถ้าเรื่องใหญ่ในมุมมองของเด็กคือ...ความรัก ความใส่ใจ ความสนิทใจ

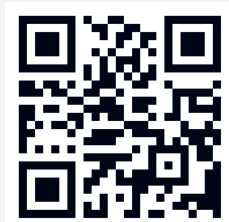
จากคุณครู

แล้วเรื่องใหญ่ในมุมมองของครูที่มีต่อเด็กคืออะไรบ้าง...?

(เฉลย) ครูไม่มั่นใจในความรู้ความสามารถตัวเองบางเรื่อง เช่น เรื่องการสอนเด็กที่มีความต้องการพิเศษ การวัดผลเพื่อพัฒนาผู้เรียน การปรับเทคนิคการสอนตามความต้องการของผู้เรียน

เรื่องใหญ่ในมุมมองของเด็ก และเรื่องใหญ่ในมุมมองครู ที่นำมาบอกกล่าวครั้งนี้ เป็นผลที่ได้จากการสำรวจ GAP ในห้องเรียนไทย ที่สะท้อนช่องว่างของความสัมพันธ์ระหว่าง ครู-นักเรียน ครู-ผู้บริหารสถานศึกษา ครู-ผู้ปกครอง จากกลุ่มตัวอย่าง 24,000 คน ในโครงการวิจัยปฏิบัติการโรงเรียนพัฒนาคุณภาพ ต่อเนื่อง คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สแกน QR Code เพื่อ download GAP  
การรับรู้ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับโรงเรียน  
ในโครงการ sQip ในภาพรวม



## ถ้าหากคุณครูไม่ยอมแพ้ ...

สูตรห้องเรียนสุข สนุกสอน ฉบับปรุงรสด้วยมือครู  
ก็มีเทคนิควิธีที่จะช่วยให้ครูเปลี่ยนมุมมองที่มีต่อปัญหาด้วยแนวคิดสากล

ถ้าครูพร้อม ก็มาเริ่มเปลี่ยนเลนส์ที่เรามองโลกกันเลย...



สแกน QR Code เพื่อ download ไฟล์  
4 เรื่องใหญ่ในมุมมอง เด็ก ครู ผู้ปกครอง



สูตรห้องเรียนสุข สนุกสอน

ปรุ่งสำเร็จ

.

.

.

ด้วย

.

.

.

# Growth Mindset

# Good

....คุณเห็นอะไรในภาพนี้บ้าง ?

...เห็นคำว่า Good

...เห็นคำว่า Evil

...หรือเห็นทั้ง 2

หรือบางคนอาจเห็นคำว่า... Love

การเห็นอะไรก่อน เห็นอะไรหลังไม่ใช่ประเด็นสำคัญ  
ของการชวนมองภาพนี้ เพราะสิ่งที่จะชวมนคิด คือ  
ของบางอย่าง คนบางคน มีหลายมุมให้มอง

**ขึ้นอยู่กับว่าจะมองส่วนดี หรือส่วนไม่ดี**

มองเป็นปัญหา หรือมองเป็นโอกาส  
ทุกอย่างขึ้นอยู่กับ “กรอบความคิด” (Mindset )

# The **Power** of Yet

พลังของคำว่า “ยัง”



ในใบเกรดของนักเรียนระดับไฮสคูล โรงเรียนหนึ่งในชิคาโก ระบุว่า  
**Not Yet (ยังไม่ผ่าน)** ในวิชาที่ต้องผ่านเพื่อจบการศึกษา แทนที่จะเป็น  
**Fail (ตก)**

**การได้ Not Yet แสดงให้เด็กเห็นว่าพวกเขายังคงอยู่ในเส้นทางของ  
การเรียนรู้ เส้นทางสู่อนาคต**

ส่วนการได้ Fail ทำให้เด็กรู้สึกไม่มีคุณค่า ไม่ก้าวหน้าไปไหน

Carol S Dweck นักจิตวิทยาชาวอเมริกัน บรรยายใน TEDx Talks  
เมื่อปี 2014

*The power of yet | Carol S Dweck | TEDxNorrköping*  
<https://www.youtube.com/watch?v=J-swZaKN2lc>

สแกน QR Code เพื่อฟังการบรรยายของ Carol S Dweck  
(มี Subtitle ภาษาไทย)



เกรดทั้งสองแบบไม่ต่างกัน เด็กยังเรียนไม่จบ ต้องสอบใหม่ให้ผ่าน

...แต่

เกรดทั้งสองแบบส่งผลต่ออนาคตของเด็กต่างกัน  
Carol S Dweck ผู้นำเสนอทฤษฎี **Mindset** ที่สรุปได้ว่า  
**ความเชื่อ และวิธีการคิด ส่งผลต่อพฤติกรรม มุมมอง และทัศนคติ**

**ทั้งพฤติกรรม...มุมมองต่อชีวิต...ทัศนคติ  
นำมนุษย์ไปสู่ความสำเร็จหรือล้มเหลว**

งานวิจัยของ Carol ที่ให้เด็กกลุ่มหนึ่งทำแบบทดสอบที่ยากเกินระดับความรู้ เพื่อวัดการตอบสนองที่เกิดขึ้น

เด็กบางคนมีปฏิกิริยาด้านบวก เช่น “ฉันชอบความท้าทาย”  
“ฉันหวังว่าจะได้เรียนรู้อะไรที่เป็นประโยชน์จากงานนี้”  
เด็กกลุ่มนี้อยู่ในกลุ่มที่เรียกว่า **เด็กที่มีกรอบความคิดแบบเติบโต (Growth Mindset)**

แต่เด็กบางคนรู้สึกว่าเป็นโศกนาฏกรรม เป็นหายนะ  
 joyful เหล่านี้เป็น การประเมินความฉลาด และพวกเขา รู้สึกล้มเหลว  
 แทนที่จะได้ประโยชน์จากพลังของการยังไม่รู้  
 แต่พวกเขาติดกับความโหดร้ายของปัจจุบัน

Carol เรียกเด็กกลุ่มนี้ว่า **เด็กที่มีกรอบความคิดแบบติด**  
(Fixed Mindset)

.  
. .  
.

เด็กกลุ่มที่มีกรอบความคิดแบบเติบโต (Growth Mindset)  
 จะมีความกระตือรือร้นในการเรียน ใส่ใจ สนุกกับการแก้ปัญหา  
 สนุกกับการเรียนรู้ และพัฒนาสิ่งใหม่ๆ ที่ท้าทาย  
 และมีโอกาสประสบความสำเร็จในการศึกษา  
 มากกว่ากลุ่มที่มีกรอบความคิดแบบติด (Fixed Mindset)



**Mindset** คือเลนส์ที่คนใช้มองโลก

**Mindset** คือหนึ่งในวิธีการสร้างคุณค่าให้คน

**Mindset** เป็นสิ่งที่ถูกปลุกฝังได้

การปลูกฝัง **Growth Mindset** ในเด็ก  
เริ่มต้นจากการเปลี่ยน Mindset  
ของเราทุกคน

**ครู** ต้องเป็นตัวอย่างให้เด็กเห็นว่า  
ไม่ย่อท้อต่อปัญหา สนุกกับการเรียนรู้  
ไปพร้อมกับเด็ก รวมทั้งถ่ายทอด  
ความเชื่อว่า เด็กทุกคนพัฒนาได้  
ด้วยการสอนอย่างตั้งใจ ใช้เวลา  
และให้โอกาสเด็กทุกคนในการเรียน  
ไม่ตัดสินเด็ก

**พ่อแม่** ต้องสอนให้เด็กเข้าใจว่า  
เราทุกคนมีศักยภาพที่จะเรียนรู้  
และพัฒนาสิ่งสำคัญคือความพยายาม  
ไม่ย่อท้อต่ออุปสรรค และทำทายนเอง  
ให้พัฒนาไปเรื่อยๆ

**ใช้วิธีการปรับคำพูดเพื่อให้เด็ก  
ไม่ย่อท้อ** แม้ว่าจะไม่ถึงเป้าหมาย  
โดยการใช้คำว่า "ยัง" (Power of yet)

เธอแค่ยังทำไม่ได้ ลองเปลี่ยนวิธีการดู  
แทนคำว่า เธอทำผิด

เธอแค่ยังไม่รู้ ลองหาข้อมูลเพิ่มเติมจาก....  
แทนคำว่า ทำไมแค่นี้ถึงไม่รู้

เธอแค่ยังไม่ได้ฝึก พยายามหาเวลาฝึกฝน  
แทน เพื่อนยังทำได้ ก็เรียนมาเหมือนกัน

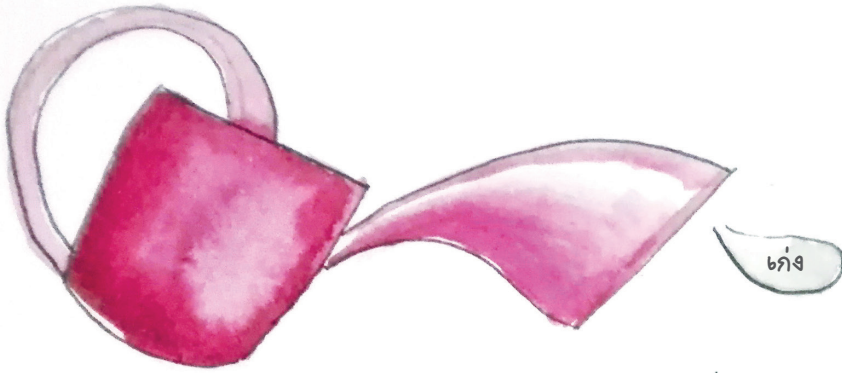
สแกน QR Code ข้อมูลเพิ่มเติม  
การพัฒนากรอบความคิด (Growth Mindset)  
ศูนย์จิตวิทยาการศึกษา มูลนิธิยุวสถิรคุณ





สแกน QR Code เข้าร่วมอบรม  
การพัฒนากรอบความคิด (Growth Mindset)  
กับ ศูนย์จิตวิทยาการศึกษา มูลนิธิยุวสถิรคุณ





**Fixed Mindset**  
(คนที่มีกรอบความคิดแบบติด)

เชื่อว่าความฉลาด ทักษะ ความสามารถ  
ไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้

ให้ความสำคัญกับภาพลักษณ์ คุณสมบัติ  
เช่น ต้องดูฉลาด ดูเก่ง

มักหลีกเลี่ยงงานที่ทำหาย หรือปัญหาต่างๆ  
กลัวว่าทำไม่ได้แล้วจะดูโง่







**Growth Mindset**  
(คนที่มีกรอบความคิดแบบเติบโต)

เชื่อว่าความฉลาดและความสามารถ  
สร้างได้ด้วยการเรียนรู้

ให้ความสำคัญกับความพยายาม

ชอบปัญหาและความท้าทาย  
มองว่าเป็นโอกาสในการเรียนรู้และพัฒนา

# 頑張ってね

がんばってね  
พยายามเข้านะ

หนึ่งในประโยคที่ได้ยินบ่อยๆ ในการ์ตูน หรือ  
แม้แต่ซีรีส์ของญี่ปุ่น

กัมบัตเตะเนะ

พยายามเข้าเนะ

ข้อความให้กำลังใจนี้สอดคล้องกับสภาพสังคม  
ของญี่ปุ่น เห็นได้จากภาพข่าวหลายๆ ครั้ง  
ยามเผชิญวิกฤติการณ์ และพิบัติภัย

ขณะเดียวกันข้อความให้กำลังใจก็ยิ่งสอดคล้อง  
กับกระบวนการสร้าง Growth Mindset ให้เด็กด้วย

ใส่ใจกับกระบวนการในการทำานหรือ  
การเรียนขอเด็ก เพื่อให้เด็กเห็นว่า  
**กระบวนการ (Process)**  
**สำคัญกว่าผลลัพธ์ (Outcome)**

ใช้วิธีการสื่อสารกับเด็ก ส่งเสริมให้เด็ก  
มีความพยายาม สนใจในกระบวนการเรียนรู้  
และไม่ย่อท้อเมื่อยังไม่ถึงเป้าหมาย

สมองพัฒนาได้เหมือนกล้ามเนื้อ

การฝึกฝนอย่างต่อเนื่องทำให้สมองทำงานได้ดีขึ้น

การทำงานหนัก และการเรียนรู้สิ่งใหม่ ทำให้สมองเชื่อมโยงสิ่งใหม่ๆ  
เข้ากับประสบการณ์ ซึ่งจะช่วยให้ฉลาดขึ้นได้

คำถามที่น่าสนใจในงานวิจัยเรื่อง Growth Mindset คือ

นักเรียนของเรา ลูกหลานของเรา สนใจผลลัพธ์ในปัจจุบัน  
มากกว่าสนใจสิ่งที่ยังไม่รู้หรือเปล่า

หมกมุ่นกับเกรด 4 ที่มากขึ้น และคะแนนสอบที่สูงขึ้น  
จนลืมความฝันที่ยิ่งใหญ่หรือไม่

ต้องการคำชมตลอดเวลา กับทุกการกระทำใช่หรือไม่

ถ้าคำตอบคือ



เราต้องเริ่มเปลี่ยนแปลง

เริ่มจากเปลี่ยนคำชมติดปาก

เก่ง

ดี

ฉลาด

... มาเป็น ...



ชมความพยายาม  
ชมยุทธศาสตร์ หรือวิธีการที่ใช้  
ชมความมุ่งมั่น มานะ บากบั่น  
ชมความใส่ใจในการทำงาน  
ชมพัฒนาการที่ดีขึ้น

เมื่อทำให้เด็กเห็นคุณค่าของความพยายาม เราจะได้เด็กที่เข้มแข็ง  
ไม่ทอดอ้อมแม้จะล้มเหลว

แต่หนึ่งปัญหาที่อาจจะถูกถามกลับมาก็คือ

“แล้วผลสัมฤทธิ์ในการเรียนของเด็กล่ะ?”

คำตอบที่น่าสนใจมาจาก **Rafe Esquith** ครูเรฟ เอสควิท ผู้เขียนหนังสือ **ครูแท้แท้ไม่เป็น** และ **ครูนอกกรอบกับห้องเรียนนอกแบบ** จากประสบการณ์สอนมากกว่า 30 ปี ในโรงเรียนประถมศึกษาไฮบาร์ต สหรัฐอเมริกา

ในหนังสือครูแท้แท้ไม่เป็น ครูเรฟเขียนถึงวิธีการสอนให้เด็กซึมซับความรักที่จะเรียนรู้อย่างแท้จริง แต่ยังทำข้อสอบได้ดีอีกด้วย

“นักเรียนของผมเตรียมตัวเพื่อการสอบ แต่ก็มีส่วนร่วมในการอภิปรายเรื่องความตื่นเต้นของความเชื่อที่ว่าคะแนนสอบเป็นข้อมูลที่สำคัญที่สุดในการประเมินเด็ก

นักเรียนของผมเรียนรู้ว่า เป็นไปได้ว่าคนอย่างเบอร์นี มาดอฟ นักการเงินขี้ฉ้อ และพวกที่ทำงานบริษัทเอนรอนที่ขี้โกงระดับโลก น่าจะทำคะแนนสอบได้ดีมาก จะมีมนุษย์ที่น่านับถือคนไหนบ้างไหม ที่จะติดป้ายอาชญากรเหล่านี้ว่าประสบความสำเร็จ เราจะจัดคนพวกนี้ให้อยู่ในประเภทที่ว่าประสบความสำเร็จได้อย่างนั้นหรือ

...ผมจึงแยกการเตรียมตัวสอบในชั้นเรียนของผมออกจากการสอนตัววิชาที่เป็นเนื้อหาของข้อสอบเหล่านี้ นักเรียนของผมอ่านวรรณกรรมทุกเช้า แต่ผมไม่เคยให้แบบฝึกหัดความเข้าใจในการอ่านในช่วงเวลาอันศักดิ์สิทธิ์นี้เลย

...ควรกระตุ้นให้นักเรียนเข้าใจว่าการทำข้อสอบได้ดีเป็นเรื่องที่พิเศษ แต่ไม่ได้พิเศษเท่ากับการเชี่ยวชาญเรื่องใดเรื่องหนึ่ง และเรียนรู้เรื่องนั้น มากขึ้นอย่างเบิกบานใจที่ห้องสมุดหลังเลิกเรียน การทำข้อสอบได้ดีและการเรียนรู้เป็นสองสิ่งที่แตกต่างกันโดยสิ้นเชิง และเราก็ถือว่ามันแตกต่างกันในห้องเรียนของผม”

การเตรียมตัวสอบในห้องเรียนของครูเรฟ ทำโดยจัดห้องเรียน ให้เหมือนห้องสอบ ฝึกให้เด็กทำโจทย์ประมาณวันละ 20 นาที สัปดาห์ละหลายครั้ง แต่แต่ละครั้งมีโจทย์ไม่มากแต่ตรวจแก้ใน ชั้นทันที พร้อมวิเคราะห์คำตอบโดยละเอียด ให้นักเรียน อธิบายคำตอบของตัวเอง แทนการเฉลย เรียกนักเรียน รายตัวเพื่อให้เด็กอธิบายว่าเหตุใดจึงเลือกตอบข้อนั้น และทำไมจึงไม่ตอบตัวเลือกอื่น

ครูเรฟชวนคิดในเรื่องสำคัญเกี่ยวกับเป้าหมายในการเรียนของนักเรียน

“ให้แน่ใจว่า พวกเด็กๆ เชื่อมโยงตัวเองกับบทเรียนที่กำลังเรียนอยู่ได้ และรู้ว่าจะนำไปใช้ในชีวิตจริงได้อย่างไร ขอให้เด็กๆ เป็นคนอธิบายความเชื่อมโยงเหล่านั้นเองแทนที่จะฟังจากคุณ

เมื่อต้องสอนหลักสูตรที่น่าเบื่อหน่าย อย่างเช่นการเตรียมตัวสอบ SAT ให้แสดงให้นักเรียนเห็นความเชื่อมโยง โดยอธิบายว่ามันเป็นส่วนหนึ่งของระบบที่บกพร่อง ถ้าเล่นตามเกมและเอาชนะระบบได้ นักเรียนจะสามารถเปิดประตูสู่อีกโอกาสในชีวิตของตัวเองได้มากขึ้น

การเรียนรู้ว่าเมื่อไหร่ต้องสู้และเมื่อไหร่ต้องเล่นตามเกม น่าจะเป็นบทเรียนที่เกี่ยวข้องกับนักเรียนมากที่สุดในการบรรดาบทเรียนทั้งหลาย”

เป็นคำแนะนำที่ท้าทายสำหรับห้องเรียนไทยเป็นอย่างยิ่ง.. !!





สแกน QR Code เพื่อชมเสวนาวิชาการ  
"ครูแท้แท้ไม่เป็น" Real Talk for Real Teachers  
โดย ครูเวฟ เอสควิท (มีผู้บรรยายภาษาไทย)



# Feedback

When we give students feedback,  
We are not judging them,  
We are encouraging them to improve.  
...Starr Sackstein

เมื่อเราให้ feedback แก่นักเรียน  
เราต้องไม่ตัดสินพวกเขา  
เราต้องให้กำลังใจพวกเขาในการทำให้ดีขึ้น

สมุดพกของนักเรียนคนหนึ่งระบุว่า

**ป.1** ร่าเริงแจ่มใส มารยาทเรียบร้อย

ทำงานที่ได้รับมอบหมายได้ดี

**ป.2** มารยาทเรียบร้อย แจ่มใสร่าเริง

ตั้งใจทำงานที่ได้รับมอบหมายได้ดี

**ป.3** ร่าเริงและแจ่มใส ตั้งใจทำงานตามที่ได้รับมอบหมาย

มารยาทเรียบร้อย

.....

**ม.1** ตั้งใจทำงานตามที่ได้รับมอบหมาย มารยาทดี

สุขภาพเรียบร้อย

**ม.2** .....

**ม.3** .....

ฯลฯ

.....

การประสานที่สำคัญที่สุดในการเรียนรู้คือ

**นักเรียน** มีความพยายามฝึกฝน (Practice)

**ครู** ชี้แนะในทางที่ถูกต้องโดยอาศัย feedback

Feedback เป็นการให้ข้อมูลสะท้อนกลับต่อพฤติกรรมหรืองานที่บุคคลทำ การให้ feedback ที่มีประสิทธิภาพจะช่วยเพิ่มผลสัมฤทธิ์ในการเรียนและการทำงาน

**แล้วจะให้ feedback ที่มีประสิทธิภาพได้อย่างไร ?**

**S T O P**

อักษร 4 ตัวที่ไม่ใช่..หยุด

**Specific : เจาะจง**

เลือกประเด็นสำคัญในการ feedback มีเป้าหมายชัดเจนเพื่อการพัฒนา ซึ่งเน้นที่พฤติกรรมหรือทักษะที่เป็นรูปธรรม สร้างสมดุลระหว่างสิ่งที่ทำได้ดีกับสิ่งที่ควรปรับปรุง

**Timely : ทันที**

อธิบายผลที่เกิดขึ้นตามจริงและทันเวลาเพื่อนักเรียนจะได้แก้ไขได้ทัน่วงที

**Objective : เป็นรูปธรรมตามเกณฑ์**

ให้ข้อมูลชัดเจนว่าเขาอยู่ตรงไหนเทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ ไม่ใช่เทียบกับคนอื่น

**Plan : วางแผนร่วมกันเพื่อพัฒนา**

ชี้แนะให้นักเรียนสรุปการปฏิบัติของตนเองว่าเป็นอย่างไร ห่างจากเป้าหมายอย่างไร และต้องทำอะไรต่อไปเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

Feedback ที่ดีตั้งอยู่บนความไว้วางใจระหว่างผู้ให้ feedback กับผู้รับ จึงต้องเกิดขึ้นภายใต้บรรยากาศที่เป็นมิตร และนี่ถึงประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นแก่ผู้รับ feedback เป็นหลัก

และหนึ่งในวิธีที่จะช่วยสร้างความไว้วางใจคือ  
**เปิดโอกาสให้คิดร่วมกัน**

1.  
ให้นักเรียน  
ประเมิน  
ตนเองก่อน

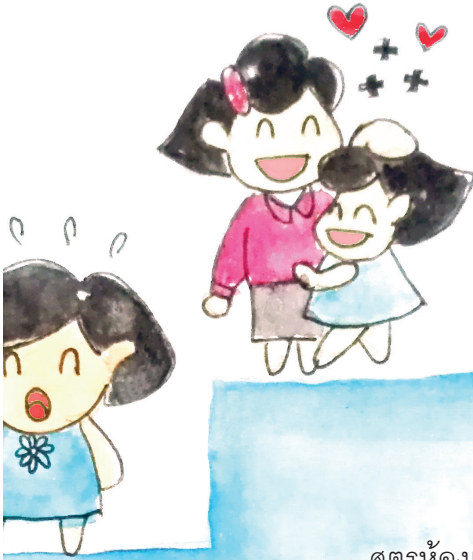
2.  
เริ่ม feedback  
จากสิ่งที่นักเรียนทำได้ดี

3.  
เสนอสิ่งที่ควร  
ปรับปรุงหรือพัฒนา



4.

ผู้ให้และผู้รับ feedback  
ช่วยกันสรุปอย่างเป็นรูปธรรม  
ในประเด็นที่สามารถปรับปรุงได้



5.

ให้ผู้รับ feedback  
ตัดสินใจเลือกประเด็น  
ที่จะนำไปปรับปรุงต่อ



สูตรห้องเรียนสุข สนุกสอน ต้องการครูที่มีพลังทางบวก  
คอยเสริมแรงกระตุ้น ป้อนข้อมูลย้อนกลับ (Feedback)  
ให้นักเรียน ทั้งด้านกำลังใจ ด้านการให้ข้อมูลเพื่อการพัฒนา

- ครู...ต้องเป็นผู้อำนวยความสะดวกในการเรียนรู้
- ครู...ไม่ใช่ผู้มีอำนาจเป็นใหญ่ หรือกุมความรู้เพียงลำพัง
- ครู...ต้องเปิดโอกาสให้นักเรียนมีส่วนร่วมตั้งเป้าหมายในการเรียนรู้
- ครู...ต้องเปิดโอกาสให้นักเรียนได้มีส่วนร่วมในการเรียนรู้ด้วยตนเอง
- ครู...ต้องมีลักษณะใฝ่รู้ใฝ่เรียน เป็นนักอ่าน รู้ว่าอะไรเหมาะสมกับเด็ก
- รู้แหล่งในการค้นคว้าที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ และตรวจสอบได้



ที่สำคัญมากและเขียนกันไว้นานแล้ว  
คือการเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ  
เชื่อมั่นในศักยภาพของผู้เรียนในการเรียนรู้  
โดยมองว่าผู้เรียนมีความแตกต่างกัน  
คนที่เชื่อแบบนี้จะไม่ใช้รูปแบบการสอนเดียวในการเรียนรู้  
แต่จะปรับไปตามลักษณะของผู้เรียน  
ซึ่งต้องเป็นคนที่เชื่อในเรื่องความแตกต่าง  
เรื่องความยืดหยุ่นในการแสวงหาความรู้...

หมายความว่าถ้าสอนปรุงอาหาร ครูต้องเชื่อว่าเด็กแต่ละคน  
มีศักยภาพในการเรียนรู้ และเด็กแต่ละคนมีรสชาติที่แตกต่างกัน  
เราจะไม่ใช่อาหารชนิดเดียวในการทานทั้งห้องนี้ แต่เราจะมี  
ความหลากหลาย และ อาหารประเภทเดียวกันอาจต้องปรับ  
วิธีปรุงที่ต่างกัน บางคนไม่กินปลา บางคนเป็นมุสลิม ก็ต้องปรับ  
ต้องมีความหลากหลาย มีความยืดหยุ่นเกิดขึ้น แต่เราต้อง  
กินให้ครบสารอาหาร เรื่องหลักก็คือเด็กต้องได้สาระการเรียนรู้  
หรือสารอาหารที่ต้องได้ ...



...นอกจากครูจะช่วยสร้างให้แล้ว เมื่อทำไปเรื่อยๆ นักเรียนก็จะเกิดการเรียนรู้สิ่งนั้นไปด้วย นักเรียนสามารถบอกตัวเองได้ว่าเก่งตรงไหน อ่อนตรงไหน เป็นการเรียนรู้ที่เรียกว่า Meta cognition คือ สอนตัวเองเป็น ชี้นะตัวเองได้ ....

...ในการสร้างให้เกิดความสามารถในการประเมินตนเอง พอได้รู้ตัวว่าต้องพัฒนาตัวเองอย่างไรแล้ว ก็จะสรรหาวิธีในการพัฒนาตนเอง ซึ่งเด็กเหล่านี้ค่อนข้างมีเป้าหมายในการเรียน ซึ่งเป็น Keyword สำคัญ เวลาเรียนรู้แล้วย่อมมีเป้าหมายในการเรียน อยากรู้อะไร เมื่อการเรียนรู้เกิดเป้าหมายแล้ว เด็กก็จะแสวงหาความรู้เอง หรือถามผู้รู้ ให้เพื่อบรรลุผลลัพธ์ที่ต้องการ หากยังไม่ใช่เด็กก็จะหาวิธีใหม่ ๆ ต่อไป ซึ่งเป็นคุณลักษณะของการเรียนรู้อย่างยั่งยืน ที่เรียกว่า **การเรียนรู้ไม่เรียน”**

**ผศ.ดร.ณัฐภรณ์ หลาวทอง**

คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

(สัมภาษณ์เมื่อ 11 สิงหาคม 2561)

Vitamin D :) วิตามินดีต่อใจ

# ไม่มีหินก้อนใดโง่



จากข้อความที่ติดไว้บนหินของโรงเรียนลำปลายมาศพัฒนา  
สู่แนวคิดที่ฝังรากอยู่กับบุคลากรทุกคนในโรงเรียน

ไม่มีเด็กคนไหนไม่ฉลาด  
มีแต่เด็กที่ไม่ได้รับโอกาสเข้าถึงการศึกษาที่ดี

โรงเรียน...ไม่เก็บค่าเล่าเรียน  
โรงเรียน...ไม่มีการสอบ  
โรงเรียน...ไม่มีการคัดเด็กเข้าออก  
โรงเรียน...ไม่ใช่แบบเรียน  
โรงเรียน...ไม่มีครูอบรมหน้าเสาธง  
โรงเรียน...ไม่จัดลำดับผลการเรียน  
โรงเรียน...ที่พ่อแม่เรียนรู้ไปพร้อมกับลูก

...

โรงเรียน...ที่ทุกคนได้เรียนรู้อย่างมีความสุข

...

ก้อนหิน ที่ วิเชียร ไชยบัง ผู้อำนวยการโรงเรียนลำปลายมาศพัฒนา  
ใช้เป็นเครื่องเตือนสติตนเองว่า

การศึกษา...เป็นเครื่องมือยกระดับมนุษย์  
เพื่อเปลี่ยนจากความเขลาเป็นความรู้  
การเรียนรู้...ต้องเปลี่ยนคนให้ดีขึ้น ให้สูงขึ้น

**แล้วก้อนหินในห้องเรียนของคุณครูเป็นอย่างไร?**

# Vitamin D :) วิตามินดีต่อใจ

ยังมีศิษย์เซนผู้หนึ่ง ฝ้าพร่ำถามอาจารย์เซนทุกวันว่า  
“สิ่งใดคือคุณค่าที่แท้จริงของคนเรา?”

วันหนึ่ง อาจารย์เซนเดินออกมาจากห้องพร้อมกับก้อนหินหนึ่งก้อน  
จากนั้นเอ่ยกับศิษย์เจ้าปัญหาว่า

“เจ้าจงเอาก้อนหินก้อนนี้ไปเร่ขายยังท้องตลาด

แต่ไม่จำเป็นต้องขายออกไปจริง ๆ

เพียงแค่ทำให้มีผู้มาเสนอราคาขอซื้อก็เพียงพอแล้ว

ลองดูสิว่าตลาดจะให้ราคาของก้อนหินก้อนนี้เท่าไร?”

ศิษย์เซนนำก้อนหินไปเร่ขายยังท้องตลาด

มีคนเห็นว่าหินก้อนนี้ทั้งใหญ่และเรียบสวย จึงให้ราคา 2 ตำลึง

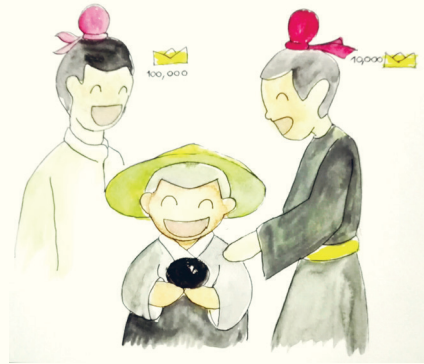
อีกผู้หนึ่งเห็นว่าหินก้อนนี้น่าจะนำไปทำเป็นลูกกอล์ฟหรือลูกตุ้มถ่วงน้ำหนักได้อย่างดี  
จึงให้ราคาถึง 10 ตำลึง

หลังจากนั้น แม้ว่าจะมีผู้แวะเวียนเข้ามาชมดูก้อนหินมากมาย

แต่ราคาที่สูงสุดที่ได้จากท้องตลาดคือ 10 ตำลึง



เมื่อศิษย์เซนนำก้อนหินกลับมายังวัด ก็ถ่ายทอดเรื่องราวที่ตนเล่าขาย ก้อนหินธรรมดา ๆ จนได้ราคาถึง 10 ตำลึงให้อาจารย์ฟังด้วยความ ยินดียิ่ง



เมื่อฟังจบ อาจารย์เซนเพียงแต่ กล่าวว่ “เจ้าจงนำหินก้อนนี้ไป เล่าขายอีกครั้ง ยังตลาดค้าทอง”

ศิษย์เซนจึงเดินทางไปยังตลาด ค้าทอง จากนั้นนำก้อนหินออกมา เล่าขาย คราวนี้เพียงแค่เริ่มต้นก็มี ผู้เสนอราคาก้อนหินถึง 1 พันตำลึง จากนั้นราคาก็ขึ้นมาเป็น 1 หมื่นตำลึง และสุดท้ายจบลงที่ราคา สิบหมื่นตำลึง

เมื่อศิษย์เซนเห็นผลลัพธ์เกินความ คาดหมายถึงเพียงนั้น จึงรีบกลับมา รายงานอาจารย์เซน ทว่าอาจารย์เซน เพียงกล่าวว่า “พຽงนี้เจ้าจงนำก้อนหิน ก้อนนี้ไปเล่าขายยังตลาดค้าเพชรพลอย ซึ่งเป็นตลาดระดับสูงที่สุดดู”



เมื่อศิษย์เซนนำก้อนหินไปเร่ขายตาม  
คำสั่งของอาจารย์ พบว่า  
ราคาของก้อนหินขึ้นพรวดพราดไปเรื่อย ๆ  
จากสิบหมื่นตำลึง ยี่สิบหมื่นตำลึง  
สามสิบหมื่นตำลึง  
จนกระทั่งมีผู้เข้าใจว่าที่ศิษย์เซน  
ยังไม่ยอมตกลงใจขายก้อนหิน  
เป็นเพราะยังไม่ได้ราคาเหมาะสม  
จึงเสนอให้ตั้งราคาขึ้นมาเองตามใจชอบ  
อย่างไม่น่าได้โดยว่าจะขายที่ราคาเท่าไร  
ศิษย์เซนได้แต่อธิบายต่อผู้คนที่  
สนใจซื้อก้อนหินว่าตนทำตามคำสั่ง  
อาจารย์ มีอาจารย์ก้อนหินออกไป  
จริงๆ ได้

จากนั้นจึงเดินทางกลับวัด พร้อมทั้งบอกอาจารย์เซนว่า  
"ตอนนี้ราคาของก้อนหินพุ่งขึ้นไปถึงหลักสิบหมื่นตำลึงแล้ว"

เมื่ออาจารย์เซนฟังจบ จึงกล่าวว่า  
“นั่นก็ใช่แล้ว ที่ข้าไม่อาจสั่งสอนเจ้า  
ได้ว่าชีวิตมีคุณค่าเพียงใด ก็เพราะ  
นั่นจะเป็นการตีราคาชีวิตของเจ้า  
โดยผ่านมุมมองภายนอก  
ไม่ต่างจากการตีราคาก้อนหิน ทั้งๆ ที่  
ความเป็นจริงแล้วคุณค่าของมนุษย์  
ทุกคนล้วนต้องกระจ่างอยู่ภายใน  
จิตใจของคนผู้นั้นเอง จงมีสายตา  
แหลมคมดั่งนักค้าเพชรพลอยเสียก่อน  
จึงจะสามารถเห็นซึ่งถึงคุณค่า  
ที่แท้จริงของคนเรา”



ที่มา : หนังสือ 《禅的故事精华版》, 慕云居 เรียบเรียง,  
สำนักพิมพ์ 地震出版社, 2006.12, ISBN 7-5028-2995-4  
เผยแพร่ใน ผู้จัดการออนไลน์ :  
<https://mgronline.com/china/detail/9540000010560>

สูตรห้องเรียนสุข สนุกสอน  
ปรุ่งสำเร็จ  
. .  
ด้วย

# PLC

เครื่องมือสร้างการเปลี่ยนแปลง





เปลี่ยนจากการเรียน **วิชา** ไปเป็น **เรียนชีวิต**  
เปลี่ยนจาก **สอนหนังสือ** ไปเป็น **สอนคน**  
เปลี่ยนจาก **เน้นเนื้อหา** ไปเป็น **เน้นกระบวนการ**  
เปลี่ยนจาก **เน้นบอกความรู้** ไปเป็น **การฝึกทักษะ**  
เปลี่ยนจาก **เน้นจำอดีต** ไปเป็น **เน้นการคิดสู่ออนาคต**

ศ.นพ. วิจารณ์ พานิช

## ชุมชนการเรียนรู้ทางวิชาชีพ

(Professional Learning Community - PLC)

เป็นการรวมตัวของกลุ่มบุคคลเพื่อสร้างกระบวนการเรียนรู้ของครู บุคลากร  
ในโรงเรียน เกี่ยวกับการปฏิบัติการจัดการเรียนการสอน ผลการเรียนรู้ของ  
ผู้เรียน โดยมีการร่วมแรงร่วมใจกัน รวมพลังกัน มีความหวัง ความเชื่อ  
มีเป้าหมายร่วมกัน มีความจริงใจกัน ดำเนินการแลกเปลี่ยนเรียนรู้จากกัน  
และกัน สะท้อนผลการปฏิบัติและให้การสนับสนุนกันและกันอย่างต่อเนื่อง  
เพื่อสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ในหน่วยงาน สร้างคุณภาพการสอนให้แก่ครู  
และส่งเสริมครูมืออาชีพ

### สรุป 3 คำสำหรับการเริ่มต้น PLC



ครู (และบุคลากร)

รวมพลัง

แลกเปลี่ยนเรียนรู้

เพื่อสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ในโรงเรียน  
เปลี่ยนวัฒนธรรมการทำงานของทั้งองค์กร หรือทั้งเขตการศึกษา

## บทเรียนมะเขือเทศ



ปัญหาแรกที่เราตกลงกันว่าจะต้องจัดการคือ  
การจัดการเรียนการสอนที่มีประสิทธิภาพ  
เพื่อแก้ปัญหาเรื่องการอ่านไม่ออกเขียนไม่ได้  
และยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน

ครูสุรศักดิ์ สิทธิคง ครูประจำชั้น ป.2 โรงเรียนบ้านอุตุ้ม อ.อมก๋อย จ.เชียงใหม่ เล่าถึงจุดเริ่มต้นในวง PLC ของครูระดับ ป.1 - ป.3 ในโรงเรียน ซึ่งสรุปปัญหาที่เกิดขึ้นในกลุ่มคือครูประจำชั้นต้องสอนทุกวิชา ทั้งๆ ที่ บางวิชาตนเองก็ไม่มีความถนัด จึงตกลงกันว่าจะเปลี่ยนแปลงรูปแบบ การจัดการเรียนการสอนใหม่

**“ในวง PLC ของเราตกลงกันว่า ครูประจำชั้นจะไม่สอนทุกวิชาอีกต่อไป แต่จะสอนวิชาที่ตัวเองจบการศึกษามาและมีความถนัด”**

ครูสุรศักดิ์ จบเอกวิทยาศาสตร์ และมีความถนัดด้านภาษาอังกฤษ จึงรับผิดชอบการสอนวิชาภาษาอังกฤษ วิทยาศาสตร์ และคณิตศาสตร์ ส่วนครูอีก 2 ท่านรับผิดชอบวิชาภาษาไทย ให้เด็กอ่านออก และเขียนได้

ส่วนวิชาที่เหลือทั้งหมดครูทั้ง 3 ท่านจะสอนด้วยกัน โดยรวมเด็ก 3 ห้อง  
จำนวน 21 คน เรียนด้วยกัน เรียกว่า “วิชาบูรณาการ” จัดการเรียนการสอน  
ครึ่งวันในช่วงบ่ายวันพุธ

วิชาบูรณาการหัวข้อแรกคือ **มะเขือเทศ**



บูรณาการทั้งวิชาศิลปศึกษา, การงานอาชีพ,  
วิทยาศาสตร์, สังคมศึกษา และภาษาไทยเข้าด้วยกัน  
ตัวตัวชีวิตของแต่ละวิชามาให้คะแนน  
ทำให้กิจกรรมในแต่ละอาทิตย์มีด้วยกันหลายวิชา  
หลายตัวชีวิต

ครูทั้ง 3 ท่านพูดคุยแลกเปลี่ยนกันในวง PLC เพื่อออกแบบกิจกรรม  
ให้สอดคล้องกับตัวชีวิตของทุกวิชาที่บูรณาการเข้ามา โดยกำหนดว่า  
ในระยะเวลา 1 เดือน ชิ้นงานสุดท้ายที่นักเรียนแต่ละกลุ่มต้องส่งครูผู้สอน  
คือหนังสือนิทาน โดยให้นักเรียนเลือกหัวข้อที่ตนเองสนใจเกี่ยวกับมะเขือเทศ  
หัวข้อที่นักเรียนเลือกค้นคว้าข้อมูลเพื่อทำหนังสือนิทานคือ การเพาะปลูก  
และการเจริญเติบโต, การแปรรูป และการเนาเสียบ

“การเรียนรู้ทุกชั้นตอน นักเรียนได้ลองคิด ลองทำ และแลกเปลี่ยนความเห็นกัน ไม่ใช่การมานั่งฟัง คำบรรยายจากครู ส่วนครูเองก็ได้เรียนรู้ไปพร้อมๆ กับนักเรียน ทุกกลุ่มต้องทำการสืบค้นข้อมูลและนำกลับมาเสนอในชั้นเรียน จากนั้นจึงเป็นการเรียนรู้เพิ่มเติม จากกิจกรรมที่ครูจัดในห้องเรียนและนอกห้องเรียน รวมถึงทักษะการแต่งประโยคง่าย ๆ เพื่อเป็นพื้นฐาน สำหรับการแต่งหนังสือนิทานที่จะต้องส่งครู”

หัวข้อการปลูกและเจริญเติบโตของมะเขือเทศ นักเรียนได้พากันเดินไปสวนมะเขือเทศใกล้ๆ โรงเรียน มีผู้ปกครองมาเป็นวิทยากรอธิบายเรื่องการเจริญเติบโต การปลูก การขนส่ง การขาย

หัวข้อการแปรรูปนักเรียนได้ ทำซอสมะเขือเทศ ส่วนหัวข้อการเนาเสียบ นักเรียนได้จัดบอร์ดนิทรรศการ ในสัปดาห์วันวิทยาศาสตร์ มีกล่องจุลทรรศน์ให้นักเรียน ได้ส่องดูเชื้อจุลินทรีย์ที่เป็นสาเหตุทำให้มะเขือเทศเนาเสียบ

“เราจะทำเป็นปฏิทินการเรียนรู้เอาไว้ทั้ง 3 หัวข้อ นักเรียนทุกคนจะได้เรียนรู้ด้วยกัน ส่วนตอนท้ายของภาคเรียน นอกจากทุกกลุ่มต้องสร้างนิทานแล้ว ก็ยังต้องแสดงละคร เวทีจากนิทานให้เพื่อนๆ ได้ดูกันทั้งโรงเรียนอีกด้วย”

# เรขาคณิตสอร้อย

ขนมปัง 4 แผ่น ตัดเป็นรูปสามเหลี่ยม สีเหลี่ยม  
วงกลม และวงรี ให้ได้รูปละ 4 ชิ้น โดยให้เหลือ  
เศษน้อยที่สุด แบ่งนักเรียนเป็นกลุ่ม ๆ ละ 5 คน

เป็นโจทย์แสนสนุกของ ครูณรงค์ชัยไชยราบ สำหรับ  
นักเรียนชั้น ป.1 โรงเรียนบ้านคอเอน อ.กลาง จ.ภูเก็ต

“ขนมปังแผ่นที่มีปัญหามากที่สุดก็คือที่ต้องตัดเป็น  
รูปวงรี เด็กคิดไม่ออก บางกลุ่มก็พยายามทำวงรี  
ให้เป็นวงเล็ก ๆ บางกลุ่มก็ไม่สนใจแล้วว่าจะเหลือ  
เศษมากหรือน้อย ขอให้ได้วงรีออกมาก่อน บางกลุ่ม  
ก็เหลือเศษขนมปังเต็มจานเลย

แล้วเราก็ให้เด็ก ๆ ช่วยกันพิจารณาว่ากลุ่มไหน  
ประสบความสำเร็จมากที่สุด เด็ก ๆ เขาก็สามารถ  
ประเมินได้ และชี้ไปกลุ่มที่เหลือเศษขนมปัง  
น้อยที่สุดและรูปร่างผลงานออกมาถูกต้อง และ  
กลุ่มไหนประสบความสำเร็จน้อยที่สุด เขาก็ชี้ไปยัง  
กลุ่มที่มีเศษขนมปังเหลือเยอะที่สุด

แล้วเราก็กถามเด็กอีกว่าทำไมกลุ่มนี้จึงประสบความสำเร็จน้อย เด็ก ๆ เขาก็ตอบว่าเพราะในกลุ่มไม่ช่วยกัน”

หลังจากแต่ละกลุ่มนำเสนอผลงานพร้อมบอกวิธีการดำเนินงาน เด็ก ๆ ก็นำผลงานมาแบ่งกันรับประทานพร้อมนมชั้นหวาน แต่การสอนของครูวงลักษณ์ยังไม่จบเท่านั้น

“ก่อนจะทานขนมปังเราก็กถามเด็กอีกว่า แล้วคนที่เขาไม่มีขนมปัง เป็นของตัวเองล่ะ จะทำยังไง เพราะแต่ละกลุ่มมี 5 คน แต่ขนมปังมีแค่กลุ่มละ 4 ชิ้น”

เด็กแต่ละคนก็ต้องแบ่งขนมปังที่ตัวเองมีอยู่นั้นให้เพื่อน



พอจบกิจกรรมแล้วเด็ก ๆ ก็ช่วยกันสรุปว่าได้เรียนรู้อะไรบ้าง  
ทัวในเรื่องการวางแผนการทำงานในกลุ่ม  
การมีน้ำใจช่วยเหลือเพื่อน  
การรู้จักแบ่งขนมปังให้กัน

แผนการสอนนี้ได้มาจากวง PLC ของโรงเรียนคอเอน โรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็ก มีจำนวนนักเรียน 202 คน ครูและบุคลากร 16 คน

**ครูอาชีญา โสเบัญอาหลี** ครูวิชาภาษาอังกฤษกล่าวถึงวง PLC ที่ทำให้เกิดแผนการสอนที่ได้ทั้งความรู้ ความสนุก และความอร่อยนี้ว่า



...เดิมเราเอาผลสำเร็จมาคุยกัน  
แต่ไม่เคยเอาแผนการเรียนรู้ที่ยังไม่ได้สอนมาคุย  
ทำให้เราคิดได้แค่มุมเดียว  
ซึ่งบางทีเรามองไม่ทั่ว พอเราได้เอาเข้ามาในวง  
มีครูคนนั้นคนนี่มาช่วยปรับเปลี่ยนให้มันดีขึ้น  
ได้เรียนรู้ร่วมกัน  
บาวอย่างบาวมุมเรามองไม่เห็นแต่ครูท่านอื่นมองเห็น

สูตรห้องเรียนสุข สนุกสอน ปรุงสำเร็จด้วยกระบวนการ PLC ช่วยจุดไฟ  
ในตัวครูให้กล้าลุกขึ้นเปลี่ยนแปลง

**เปลี่ยน...**รูปแบบการสอนที่เคยเน้น Passive Learning  
**เป็น...**มุ่งเน้นที่ Active Learning จัดการเรียนการสอนเป็นแบบ  
Two – Way Communication





การเปลี่ยนให้เด็กลงมือทำ  
จะทำให้ปฏิสัมพันธ์ระหว่างครูและศิษย์เปลี่ยนไป...  
เพราะครู 1 คนสอนเด็ก 10 คน  
หน้างานย่อมแตกต่างกันตามจำนวนเด็ก  
เด็กอาจจะเรียนรู้ได้เท่ากันในบางเรื่อง  
แต่ก็อาจจะมีประเด็นของความสำเร็จที่ต่างกัน  
ครูจะต้องไปเติม ฉะนั้นสิ่งที่ครูพบ  
จะเหมือนมีหน้างาน 10 หน้างาน  
ทฤษฎีที่จะนำมาใช้กับเด็ก 10 คนก็จะแตกต่างกัน  
ซึ่งปฏิสัมพันธ์ระหว่างครูและเด็กตรวนี่  
จะทำให้ครูมีโอกาสพัฒนาตัวเอง

(ดร.บุญรักษ์ ยอดเพชร รองเลขาธิการคณะกรรมการการศึกษา  
ขั้นพื้นฐาน, วารสารเรียนสุข สนุกสอน ฉบับ 4 สิงหาคม 2560)

# เครื่องเคียง

## Side dish

นอกจากเรื่องราวของการจัดการเรียนการสอนแบบ Active Learning แบบอย่างกิจกรรมการเรียนรู้ กระตุ้นครูให้สอนตอน บทเรียนจากมะเขือเทศ และเรื่องเรขาคณิตสอรั้อยแล้ว

ยังมีเรื่องราวบันเทิงตามสูตรห้องเรียนสุข สนุกสอน อีกหลายเรื่องที่เป็นกรณีศึกษามุ่งประเด็น **ความสุข** ด้วยกระบวนการพัฒนาความคิดแบบเติบโต (Growth Mindset) และชุมชนการเรียนรู้ทางวิชาชีพ (Professional Learning Community - PLC)

### **ของโครงการวิจัยและปฏิบัติการ**

#### **โรงเรียนพัฒนาคุณภาพต่อเนื่อง**

(School Quality Improvement Program: sQip)  
ได้รวบรวมไว้ในหนังสือ เรียนสุข สนุกสอน ตอนที่ 1  
ครูผู้ให้ความสุขในการเรียนรู้ โดย  
สำนักงานส่งเสริมสังคมแห่งการเรียนรู้  
และคุณภาพเยาวชน (สสค.)  
หรือกองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา (กสศ.)  
ชื่อในปัจจุบัน  
ร่วมกับสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.)



ติดต่อได้ที่

กองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา (กสศ.)  
เลขที่ 388 อาคารเอส.พี. (อาคารเอ) ชั้น 13 ถนนพหลโยธิน  
แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 02-619-1811 (วันจันทร์ - ศุกร์ ติดต่อในเวลาราชการ)  
โทรสาร 02-619-1810, 02-619-1812



ถ้าโรงเรียนไทยจะเป็นแหล่งเรียนรู้ที่มีความสุข

ห้องเรียนสุข สนุกสอนต้องเป็นฐาน

มีกระบวนการที่เกิดจากการร่วมแรงร่วมใจของทุกฝ่ายเป็นทุน

= (ผู้บริหาร และบุคลากรทั้งหมดที่จะช่วยกันพัฒนาโรงเรียน)

ที่จะมุ่งเป้าตรงไปยังผลการเรียนรู้ของนักเรียน

Professor John Hattie เรียกว่า Super Factor

ปัจจัยอันทรงพลัง

มีครูเป็นหัวใจในการสร้างความเปลี่ยนแปลง

มองโลกผ่านเลนส์ความคิดแบบเติบโต

สร้างชุมชนการเรียนรู้ทางวิชาชีพ

(Growth Mindset & Professional Learning Community – PLC )

และมีพี่เลี้ยงคุณภาพเป็นแรงหนุนต่อเนือง

แนวคิดเหล่านี้ได้เคลื่อนไหวอย่างเป็นทางการ ในชื่อ  
โครงการวิจัยและปฏิบัติการ โรงเรียนพัฒนาคุณภาพต่อเนื่อง  
หรือ

# sQip

(School Quality Improvement Program)

ก่อการ มาตั้งแต่ เมษายน 2560  
กับแนวร่วม 201 โรงเรียนใน 14 จังหวัด ครูกว่า 4,000 คน  
โดยกองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา (กสศ.) ซึ่งมีบทบาท  
ในการช่วยเหลือผู้ขาดแคลนทุนทรัพย์ ลดความเหลื่อมล้ำในการศึกษา  
และเสริมสร้างและพัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพครู  
จะดำเนินงานสนับสนุนการพัฒนาทั้งระบบโรงเรียน  
(Whole-School Approach)

เน้นที่ระบบสร้างกระบวนการพัฒนาโรงเรียนต่อเนื่อง ใช้ 5 Q ที่ส่งผลถึงกันและกัน เป็นเครื่องมือ **เปลี่ยนโรงเรียน และห้องเรียนไทยให้เรียนสุข สนุกสอน**

1. **Q - Coach** พี่เลี้ยงคุณภาพ ที่มีประสบการณ์และเข้าใจประเด็นปัญหาเพื่อนร่วมทางช่วยจุดประกายเปิดประเด็นริเริ่มการจัดกระบวนการช่วยเหลือ
2. **Q - Goal** กระตุ้นการมีส่วนร่วมของบุคลากรและชุมชน ตรงตามประเด็นเป้าหมายคุณภาพ แต่ละภาคเรียน
3. **Q - PLCs** เสริมสร้างชุมชนครูที่เข้มแข็ง นำประเด็นพัฒนาไปสู่การเรียนการสอนนักเรียน
4. **Q - Info** ป้อนข้อมูลแก่ผู้บริหารทีมทำงานของโรงเรียน สํารวจสถานะนักเรียน และเกิดระบบจัดการข้อมูลสารสนเทศ ลดภาวะธุรการ
5. **Q - Network** เครือข่ายแลกเปลี่ยนเรียนรู้ข้ามโรงเรียน ร่วมด้วยช่วยกันแก้ปัญหา







โครงการนี้มุ่งให้ครูมีความสุขต่อการทำหน้าที่ครู  
เด็กก็สนุกกับการเรียนรู้ถือว่าเป็นเรื่องดี  
ครูจะมีความสุขซึ่งใจที่สุดเวลาทำงานแล้วมีคน  
มองเห็นคุณค่าของตัวครู  
ความลำบากที่ครูแต่ละท่านประสบพบเจอ  
จะเป็นต้นทุนให้ครูท่านนั้นเรียนรู้และต่อสู้กับปัญหาได้  
ความสุขของครูเล็กๆ แล้วมีคุณค่ามากกว่าการที่ครูมีความสุข  
แต่ครูจะมีความสุขก็ต่อเมื่อพวกเขาได้เห็น  
ความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับลูกศิษย์  
ได้รับการยอมรับจากชุมชน ล้วคม  
มิใช่ความสุขความสบายใจที่เกิดขึ้นแก่ตัวครู

**ดร.คุณหญิงกษมา วรวรรณ**

(ประธานคณะกรรมการกำกับทิศทางโครงการวิจัยปฏิบัติการ  
โรงเรียนพัฒนาคุณภาพต่อเนื่อง)

(จากคอลัมน์ *ไทยมองไทย* โดยสมหมาย ปาวิจจัตต์, มติชนสุดสัปดาห์  
20-26 เม.ย.61)

ถ้าถามว่าวัตถุประสงค์สำคัญในการปลูกความสุข  
ตามสูตรห้องเรียนสุข สนุกสอน ในกระบวนการ  
โรงเรียนพัฒนาคุณภาพต่อเนื่อง คืออะไรบ้าง ?

**คำตอบที่ขาดไม่ได้ก็คือ** มุมมองทางบวกที่เกิดจากหัวใจครู  
ทุกอย่างเป็นไปได้ ทุกอย่างพัฒนาได้ ( Growth Mindset :GMS )  
ครูไม่ได้โดดเดี่ยว ครูมีเพื่อน มีพี่เลี้ยง ในชุมชนการเรียนรู้ทางวิชาชีพ  
(Professional Learning Community : PLC )

**และครูยังมีผู้ช่วยสำคัญในการดูแลเด็กเป็นรายคน ที่เรียกว่า**  
**Q -Info... เครื่องมือเพื่อการใช้ข้อมูลเป็นหัวใจ**  
**ไม่ให้มีเด็กคนใดอยู่นอกสายตา...**

# Q – Info

: ระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ เพื่อส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพการศึกษา

: สำนักงานส่งเสริมสังคมแห่งการเรียนรู้และคุณภาพเยาวชน (สสค.)  
หรือกองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา (กสศ.) ในปัจจุบัน  
และคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ร่วมกันพัฒนาขึ้น

: บทเรียนความสำเร็จด้านการพัฒนาการศึกษาของบราซิล  
ตามข้อมูลองค์การเพื่อความร่วมมือและการพัฒนาทางเศรษฐกิจ OECD  
จุดประกายแห่งความหวังในการพัฒนาคุณภาพต่อเนื่องของโรงเรียนไทย

**...บราซิลประเทศยากจน มีความเหลื่อมล้ำสูง แต่สามารถทำคะแนน  
การทดสอบ PISA ได้เพิ่มขึ้นเป็น 2 เท่าในช่วง 10 ปีแรก  
ของการจัดสอบ เพราะการใช้ระบบสารสนเทศในการติดตามการเข้าเรียน  
และติดตามพัฒนาการด้านการเรียนรู้ของเด็กในสถานศึกษา...**

“...ขาด /ลา / มาสาย สะท้อนการได้เรียนรู้ และเป็นสัญญาณเตือน  
ที่นำไปสู่การออกกลางคัน และการแจ้งเตือนของระบบ  
ทำให้ครูได้พบปัญหาก่อนสายเกินแก้ ”

**ณภัทร สัตยุตม์** นักวิชาการสสค. บอกเล่าถึงประโยชน์ของระบบสารสนเทศ  
ว่าช่วยทำให้ผู้อำนวยการโรงเรียน และครูได้รู้จักนักเรียนเป็นรายคน  
สามารถติดตามช่วยเหลือและสนับสนุนนักเรียนได้เหมาะสม  
ตรงตามความต้องการของแต่ละคน โดยตัวระบบจะแจ้งเตือน  
หากจำนวนวันที่นักเรียนขาดเรียนเกินเกณฑ์ที่ตั้งไว้ การขาดเรียนวันใดวันหนึ่ง  
การขาดเรียนเฉพาะบางวิชา การมาสายเป็นประจำ การขาดเรียนสะสม



การใช้ระบบยังทำให้เราสามารถเพิ่มผลสัมฤทธิ์ของโรงเรียน  
ด้วยตัวแปรที่มีหลักฐานสนับสนุนว่าสามารถทำให้ผลสัมฤทธิ์  
ขยับขึ้นได้เร็วยิ่งกว่าการพัฒนาการเรียนการสอน  
แต่เป็นตัวแปรที่คนมักมองข้ามไป คือ  
นักเรียนอยู่ในห้องเรียนหรือไม่

(วารสาร เรียนสุข สนุกสอน ฉบับ 5.1)

ในการประชุมเชิงปฏิบัติการ ว่าด้วยระบบสารสนเทศเพื่อส่งเสริมพัฒนา  
คุณภาพการศึกษา หลังจากโครงการวิจัยและปฏิบัติการ โรงเรียนพัฒนา  
คุณภาพต่อเนื่อง หรือ sQip ได้ดำเนินมาปีกว่า

ผศ.ดร.ณัฐภรณ์ หลาวทอง คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ทีมงานวิจัยที่ติดตามผลบันทึกว่า พบการเปลี่ยนแปลงสำคัญที่เกิดขึ้น  
กับนักเรียน ประกอบด้วย พฤติกรรมด้านการเรียน  
ความสัมพันธ์ระหว่างครูกับนักเรียน  
ความสัมพันธ์ระหว่างนักเรียนกับนักเรียน และเจตคติต่อโรงเรียน

**พฤติกรรมด้านการเรียน** นักเรียนอยากมาโรงเรียน เข้าเรียน ไม่มาสาย  
หรือขาดเรียน มีความรับผิดชอบในการส่งงานและทำการบ้าน มีส่วนร่วม  
ในการเรียน กล้าแสดงออก กล้าตั้งคำถาม แสดงความคิดเห็น ตอบคำถาม  
แสวงหาความรู้นอกห้องเรียน ผลการเรียนรู้ดีขึ้น

**ความสัมพันธ์ระหว่างครูกับนักเรียน** มีความศรัทธาในตัวครู มีครูในดวงใจ  
ไว้ใจ กล้าปรึกษาปัญหาอื่นนอกจากการเรียนกับครู อยากทักทาย  
เข้าพบครู รู้สึกได้รับการเอาใจใส่จากครู ช่องว่างระหว่างครูและนักเรียนลดลง

**ความสัมพันธ์ระหว่างนักเรียนกับนักเรียน** สนิทสนมระหว่างเพื่อน  
ในห้องเรียนมากขึ้น มีกิจกรรมในชั้นเรียนระหว่างกันมากขึ้น พูดคุยซักถาม  
บทเรียน เพื่อนสอนเพื่อน ช่วยกันเรียนจนเกิดความสามัคคี การทะเลาะ  
วิวาทลดลง เจตคติต่อโรงเรียนเป็นไปในทางบวก รู้สึกผูกพันกับการเรียน  
และโรงเรียน มีความสุข สนุกกับการเรียนรู้ ไม่เครียดในการมาเรียน

ความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นสอดคล้องกับผลการศึกษาของโครงการ TIMSS  
และ PISA ที่พบว่าบรรยากาศของห้องเรียน ความปลอดภัยในโรงเรียน  
การจัดการเรียนการสอน ความสัมพันธ์กับครู การใฝ่เรียนรู้  
และเจตคติของนักเรียนมีผลทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของเด็ก

ผศ.ดร.ณัฐภรณ์ ได้วิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลง เกิดจากปัจจัย  
ทั้งผู้บริหาร ครู ผู้ปกครอง และตัวนักเรียน



ผู้บริหารเปิดโอกาสรับฟัง  
และเชื่อมั่นในศักยภาพครู  
ดึงให้ครูร่วมคิดในการทำงานของโรงเรียน  
มีอิสระในการทำงาน ลดทอนวัฒนธรรมอำนาจ  
ทั่วในระดับโรงเรียนและชั้นเรียน การมี  
สัมพันธภาพของนักเรียน ครู  
และผู้บริหารที่ดีขึ้น เรียนรู้ พุดคุย  
รับฟังและเคารพในความคิดของแต่ละฝ่าย

(ข้อมูลจากคอลัมน์ ไทยมองไทย โดยสมหมาย ปาริจัตต์,  
มติชนสุดสัปดาห์ 13 มิ.ย.61)



ถ้าโรงเรียนจะเป็นแหล่งเรียนรู้อย่างมีความสุข

ครูต้องเป็นมืออาชีพ

ครูต้องพัฒนาตัวเองเสมอ

ด้วยวิชาชีพที่ครูมี

ด้วยการดูแลเด็กนักเรียนอย่าง**ใส่ใจ**

“...ถ้าในอนาคตเด็กไทยเป็นคนที่ใฝ่รู้ใฝ่เรียน รับผิดชอบ มีวินัย  
สิ่งเหล่านี้จะทำให้เขามีความสุขอย่างต่อเนื่องได้ในโรงเรียน  
มีความสุขอย่างต่อเนื่องสู่อนาคตที่จะโตเป็นผู้ใหญ่ในวันข้างหน้า ..”

**นคร ตั้งคพิภพ**

หัวหน้า Q – Coach โครงการวิจัยและ  
ปฏิบัติการ โรงเรียนพัฒนาคุณภาพต่อเนื่อง



ถ้าเราเห็นตรงกันว่า การสร้างแหล่งเรียนรู้ที่มีความสุขนั้น  
ห้องเรียนต้องเป็นฐาน ให้เกิดการพัฒนาคุณภาพ  
การเรียนรู้ร่วมกันของทุกคนที่เกี่ยวข้องแล้ว  
**สูตรห้องเรียนสุข สนุกสอน** ฉบับปรุจรสด้วยมือครู  
ก็น่าจะเป็น How to ที่ช่วยคุณครูสร้างความสุขในห้องเรียน

เพื่อ...ให้เด็กได้ทั้งความรักและความรู้  
เพื่อ...ให้ครูได้มีแรงบันดาลใจทำหน้าที่อย่างมีความหวัง

โดยเปลี่ยนเลนส์มองโลกด้วย Growth Mindset  
และแลกเปลี่ยน เรียนรู้พร้อมทั้งรับพลังจากกัลยาณมิตร  
ในชุมชนการเรียนรู้ทางวิชาชีพ (Professional Learning  
Community : PLC )

เพื่อ..ให้ครูทุกคนสามารถก้าวข้ามอุปสรรคทุกอย่างไปได้  
อย่างมีความสุข 😊

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry, no matter how small, should be recorded to ensure the integrity of the financial data. This includes not only sales and purchases but also expenses and income. The document provides a detailed list of items that should be tracked, such as inventory levels, customer orders, and supplier invoices. It also outlines the procedures for recording these transactions, including the use of standardized forms and the importance of double-checking entries for accuracy.

The second part of the document focuses on the analysis of the recorded data. It describes various methods for identifying trends and anomalies in the financial records. This includes comparing current performance with historical data and industry benchmarks. The document also discusses the importance of regular audits to detect and correct any errors or discrepancies. It provides a step-by-step guide for conducting these audits, from the selection of samples to the final reporting of findings. The goal is to ensure that the financial records are reliable and provide a clear picture of the organization's financial health.

The final part of the document addresses the reporting of the financial information. It discusses the format and content of financial statements, such as the balance sheet, income statement, and cash flow statement. It provides examples of these statements and explains how to interpret the data presented in them. The document also discusses the importance of transparency and accountability in financial reporting, and provides guidelines for how to communicate this information to stakeholders. It concludes by emphasizing the role of accurate financial records in making informed business decisions and ensuring the long-term success of the organization.